

ZP	Loondienst
De werkende draagt commercieel risico .	De werkende loopt weinig commercieel risico bij het uitvoeren van het werk.
De werkende doet eigen investeringen voor het werk.	De werkende doet geen of weinig eigen investeringen .
De vergoeding voor het werk ligt duidelijk hoger dan wat binnen de sector normaal gesproken aan werknemers wordt betaald.	De vergoedingen zijn niet veel hoger dan het salaris dat aan werknemers wordt betaald voor gelijksoortig werk.
De werkende gedraagt zich naar buiten toe als ondernemer.	
Het gaat om een opdracht van kortere duur of een beperkt aantal uren per week .	Het werk wordt gedurende langere tijd verricht.
De werkende heeft steeds verschillende opdrachten en opdrachtgevers.	
De werkende heeft de vrijheid om zich te laten vervangen en kan dat in de praktijk ook doen.	De werkende verricht het werk persoonlijk . De werkende mag zich niet zonder toestemming van de werkgevende laten vervangen.
De werkende bepaalt zelf hoe het werk wordt uitgevoerd, niet de opdrachtgever.	De opdrachtgever kan de werktijden bepalen , bepalen hoe het werk wordt verricht of wat de werktijden zijn.
De werkende wordt op factuurbasis per uur of per opdracht betaald. Wanneer per uur wordt betaald, worden alleen de daadwerkelijke gewerkte uren betaald . Bij ziekte ontvangt de werkende niets.	De vergoeding/het salaris voor het werk wordt van tevorens per uur (of per maand) afgesproken en op een vast moment overgemaakt.
Er is een 'resultaatverplichting' met de werkende afgesproken. Dat betekent dat verwacht wordt dat op een bepaald moment concreet resultaat bereikt wordt, en dat hij/zij daar op kan worden aangesproken.	De werkende heeft een 'inspanningsverplichting' . Dit betekent dat hij/zij niet rechtstreeks wordt afgerekend op een bereikt resultaat, maar dat verwacht wordt dat de werkende zo goed mogelijk functioneert.
	De werkende verricht werkzaamheden die ook door werknemers wordt verricht bij die organisatie.
	De werkende verricht taken die structureel onderdeel zijn van de organisatie (zoals bouwen bij en bouwbedrijf, of lesgeven op een school).